



# STRATEŠKI PLAN IIA - SLOVENSKEGA INŠTITUTA 2010-2013<sup>1</sup>

## STRATEŠKI CILJI IIA do 2013:

1. Notranje revidiranje je svetovno priznana stroka
2. Principi stroke so definirani in neomejeno razpoložljivi povsod po svetu
3. Zagotovljena je skladnost s strokovnimi zahtevami
4. IIA je najbolj prepoznaven akter na področju raziskav in razvoja ter distribuiranja znanja, s ciljem nadaljnega razvoja stroke
5. IIA je prepoznan s strani članov in deluje kot globalna organizacija

<sup>1</sup> Strateški načrt IIA Slovenskega inštituta temelji na Strateškem načrtu IIA Global 2008-2013, objavljenem na <http://www.theiia.org/committees/iaa-strategic-plan/?search=IIA%20strategic%20plan>

## 1) NOTRANJE REVIDIRANJE – SVETOVNO PRIZNANA STROKA

### ŽELENI KONČNI CILJI:

1. Vrednost notranjega revidiranja je prepoznana s strani vseh deležnikov (kot »javno dobro«)
2. Oblikovane so strokovne zahteve z veliko težo na izvajalcih, ki imajo strokovni certifikat in delujejo skladno s strokovnimi zahtevami.
3. S pomočjo celovitega t.i. advokaturenega programa je IIA svetovno prepoznana kot globalni leader notranjerevizijske stroke.
4. S strani IIA razviti programi vzpodbujajo vstop v stroko, nenehno strokovno rast preko članstva v IIA ter doseganje določenih strokovnih kvalifikacij

### 1 Vrednost notranjega revidiranja je prepoznana s strani vseh deležnikov (kot »javno dobro«)

#### KONČNO STANJE:

Vrednost notranjega revidiranja kot »javno dobro« je bila jasno sporočena vsem notranjim revizorjem ter ključnim deležnikom. Vrednost notranjega revidiranja se lahko ustrezno prilagodi glede na to, ali gre za javno ali zasebno organizacijo, javni ali zasebni sektor, glede na posamezno industrijo, glede na različno velikost družbe, glede na posamezno državo ter upoštevajoč ključne elemente notranjerevizijske listine.

#### Strategije za doseg končnega stanja:

- 1a) Razviti jasn in natančen opis ciljne vrednosti (»splošno dobro«) ter jo komunicirati vsem: članom IIA, deležnikom, ostalim ciljnim skupinam, idr..
- 1b) Oceniti posledice notranjerevizijskega »mnenja« glede ustreznosti sistema notranjih kontrol in se s tem povečuje prispevke stroke k »javnemu dobru«. Takšna ocena naj bi upoštevala obseg takšnega mnenja, prejemnike mnenja in zakonodajalne vplive. Če je potrebno, razširiti obstoječa navodila za oblikovanje mnenja o sistemu notranjih kontrol, pri tem pa vključiti opcije, ki so primerne, obseg mnenja ter vse ostale obvezne predhodne pogoje za izdajo mnenja.

#### Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:

- 1a1) V 2010 izdelani jasni in natančni predlogi vrednosti za vse deležnike → potrjeno s strani vodstva IIA do marca 2010;
- 1a2) 70% ključnih deležnikov prepozna vrednost notranje revizije, vključno z revizijskimi komisijami, zakonodajalcem, kar bo potrjeno z opravljeno raziskavo v letu 2013.
- 1b1) Praktični napotki (Practical Guidance) glede podajanja mnenj so posprotni do decembra 2008<sup>2</sup>;
- 1b2) 90% NRS, ki podajajo mnenja, bo do leta 2010 ta mnenja podajala skladno s praktičnimi napotki IIA (Practical Guidance)

<sup>2</sup> Dostopno na: <http://www.theiia.org/guidance/standards-and-guidance/ippf/practice-guides/formulating-and-expressing-internal-audit-opinions/>

## **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 1a1) Vključiti komuniciranje vrednosti deležnikom v aktivnosti na področju t.i. »advokature notranje revizije«.

Rok: marec 2010  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: V okviru projekta »advokature notranje revizije« (točka 1.3).

- 1a2) S pomočjo anketiranja izvesti raziskavo o tem, ali ključni deležniki prepoznajo vrednost notranje revizije.

Rok: november 2013  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Povabi posamezne študente, da za potrebe IIA izvedejo anketo, ki jo predstavijo na IIA sestankih ali letni skupščini.

- 1b2) S pomočjo anketiranja izvesti raziskavo o tem, ali člani podajajo mnenja skladno s praktičnim napotkom IIA.

Rok: november 2010  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Povabi posamezne študente, da za potrebe IIA izvedejo anketo, ki jo predstavijo na IIA sestankih ali letni skupščini.

## **2 Oblikovane so strokovne zahteve z veliko težo na izvajalcih, ki imajo strokovni certifikat in delujejo skladno s strokovnimi zahtevami.**

### **KONČNO STANJE:**

**Postavljanje strokovnih zahtev:** IIA je ovrednotil in dokumentiral potrebne zahteve za strokovno delovanje tako na individualni ravni (kot je skladnost delovanja s Standardi, kodeksom, individualno izobraževanje, strokovna certifikacija, odgovornost za skladnost delovanja), kot na ravni posamezne NRS (npr. program zagotavljanja kakovosti). Obstoječa poimenovanja in predpisi so razširjeni, da bi zagotovili prepoznavnost, skladnost in ustreznost, upoštevajoč profesionalni razvoj (na individualni ravni) ter zrelost (na organizacijski ravni) pri tem pa zgradila in naročniku zagotavljala optimalen profesionalizem. Te zahteve so globalno dostopne in skomunicirane članom IIA in vsem, ki se ukvarjajo z notranjo revizijo.

### **Strategije za doseg končnega stanja:**

- 2a) Ovrednotiti percepcijo in zahteve pridobivanja CIA certifikata kot tudi ostalih certifikatov IIA ter ugotoviti, katere spremembe (če katere) bi bile smiselne v procesu razvoja strokovnih zahtev.
- 2b) Ovrednotiti percepcijo Zagotavljanja kakovosti in zahtev za organizacije ter določiti katere (če katere) spremembe so potrebne.
- 2c) Ustanoviti, komunicirati in ohranjati strokovne zahteve.

### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 2a) Sprejete so takšne certifikacijske zahteve, da rezultati raziskave/ankete ključnih deležnikov kažejo, da je CIA ter ostali certifikati IIA široko prepoznan in cenjen naziv do 2010.
- 2b) Določene so takšne strokovne zahteve, da rezultati anket/raziskav kažejo, da so standardi kvalitete prepoznani in spoštovani s strani 70% NRS do 2011.
- 2c) Komuniciranje in izobraževanje, ki spremlja razširjene zahteve, je pravočasno na voljo ter je učinkovito podprt do 2010.

### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 2a1) Predstavitev certifikata CIA ter načina pridobitve le-tega.  
Rok: tekoče do decembra 2013  
Nosilec: določi upravljalni odbor

#### Način izvajanja projekta:

Enkrat letno (v septembru) izvesti naslednje aktivnosti:

- na posebnem sestanku (organizira in vodi/koordinira nosilec) se ovrednoti proces/način pridobivanja nazivov IIA s strani novih imetnikov certifikatov (pridobljenih v preteklem letu);
- v okviru septembrskega mesečnega sestanka IIA se izvede okrogla miza, h kateri so kot aktivni udeleženci vabljeni vsi, ki so v preteklem letu pridobili katerega od nazivov IIA. Na okrogli mizi se predstavi certifikate IIA, način pridobivanja certifikatov, prednosti posameznih certifikatov, s čimer se motivira člane za pridobitev katerega od nazivov/certifikatov;

- 2a2) Vključiti certifikat CIA v proces t.i. »advokature« notranje revizije.  
Rok: december 2013  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: V okviru projekta »advokature notranje revizije« (točka 1.3).

## **3 S pomočjo celovitega t.i. advokaturenega programa je IIA svetovno prepoznan kot globalni leader notranjerevizijske stroke**

### **KONČNO STANJE:**

**3a) Advokaturni program:** Advokatura sporočila, pripravljena s strani IIA, na strukturiran procesni način zagotavljajo konsistentnost sporočil. Način predajanja sporočil je razvit s strani IIA na način, da se zadovoljujejo različne potrebe za komunikacije z različnimi skupinami deležnikov. IIA ima robusten advokaturni program za vse ključne skupine deležnikov (zakonodajalec, združenja managerjev, ostale povezane profesionalne združbe, delujoči notranji revizorji, nečlani) in se z njim rutinsko posvetujejo kot z globalnim leaderjem na področju notranjerevizijske stroke.

**3b) Profesionalna prepoznavnost IIA:** Globalna telesa, kot so INTOSAI, IFAC, World Bank in UN prepoznajo IIA kot globalnega predstavnika notranjerevizijske stroke. Nacionalne organizacije prepoznajo IIA in njegove inštitute kot avtoritete na področju notranjega revidiranja, na katere se obračajo po nasvete in mnenja. Prepoznavnost je tako na področju javne uprave, kot tudi v privatnem sektorju, kot npr. v družbah, ki kotirajo na borzah.

#### **Strategije za doseg končnega stanja:**

- 3a) Razviti in uvesti robusten/močan proces za sporočanje advokaturnih sporočil in komuniciranje le-teh inštitutom. Nenehna advokaturna strategija za targetiranje globalnih deležnikov in advokaturni napor za izvršitev strategije deležnikov na nivoju HQ in na lokalnih nivojih, ob osredotočenosti na stalno komunikacijo vrednosti in narave stroke notranjega revidiranja globalnim in lokalnim advokaturnim tarčam.
- 3b) Nadaljnje razvijanje relacij oz. odnosov s ključnimi deležniki (regulatorjem/zakonodajalcem) na način, da lahko IIA vpliva na stališča zakonodajalca, standarde in zakonodajo ki ima vpliv na notranje revidiranje, obvladovanje tveganj in korporativno upravljanje.

#### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 3a1) Globalne in lokalne advokaturne tarče so določene in ažurirane letno, skladno z usmeritvijo Advokaturenega komiteja do 2011.
- 3a2) Ciljne globalne in lokalne skupine se občasno posvetujejo z IIA vodji oz. povabijo IIA k sodelovanju pri zadevah, povezanih z upravljanjem, notranjimi kontrolami, obvladovanjem tveganj; 90% usmeritev, vezanih na ta področja, je pred izdajo pregledanih s strani IIA oz. s strani lokalnega inštituta.
- 3b) 90% statotov oz. ostalih zakonskih določb glede notranje revizije prepozna IIA standarde kot vodilne na področju notranjerevizijske prakse do leta 2013.

#### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 3a1) Vzpostaviti t.i. advokaturne aktivnosti (»advocacy«) tudi v Sloveniji. Prenos aktivnosti iz globalne na lokalno raven skladno z usmeritvami in projekti IIA.

Rok: skladno z roki v projektu IIA  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Advokaturno notranje revizije lahko definiramo kot javno promoviranje, podpiranje, priporočanje, komuniciranje in jasno artikuliranje vrednosti notranjega revidiranja, njegove vloge in pozicije. IIA definira advokaturno kot »vnos ponosa v stroko, vzpodbujanje sprememb in graditev odnosov z organizacijami in ključnimi deležniki, ki imajo vpliv na stroko«. Advokaturno lahko razumemo tudi kot niz aktivnosti, ki jih izvedemo oz. tem, ki jih osvetlimo, da spremenimo to »kar je« v to, »kar bi naj bilo«. Advokatura naj pomaga, promovira in izboljšuje notranje revidiranje, naj bo del vsakega notranjerevizijskega procesa. Je zelo pomembno orodje tako za IIA kot za posamezno organizacijo, kot tudi za posameznega notranjega revizorja. S pomočjo advokature se jasneje artikulira in okrepi vloga notranje revizije, definira dobra pozicija notranje revizije, vzpodbuja notranje revizorje ter izgrajuje dobre odnose v organizaciji in širše.

Proces advokature bo potekal na globalni ravni, na evropski ravni (preko ECIIA) ter na lokalni ravni (Slovenski inštitut IIA).

Način izvajanja projekta:

▫ Organizacijski ustroj: Na nivoju Slovenskega inštituta IIA se pozove vse člane, naj se aktivno vključijo v posamezne delovne skupine, namenjene vzpostavljanju aktivnega odnosa s posameznim deležnikom. Vsaka delovna skupine izmed svojih članov izbere svojega predstavnika v advokaturi komisiji, ki pelje projekt advokature v slovenskem prostoru. Komisija spremlja dejavnosti na globalnem nivoju in na nivoju ECIIA in sodeluje z advokaturno komisijo ECIIA.

▫ Aktivnosti:

- vključevanje v aktivnosti na globalni ravni (tekoče),
- obdobjno poročanje o izvedenih aktivnostih upravljavcem, vodstvu in članstvu,
- tekoči prenos aktivnosti iz globalne ravni v Slovenijo kot tudi prenos idej/potreb/želj iz lokalne na globalno raven;
- vključitev vseh članov za aktiven prenos advokature NR na raven delovanja posameznega člana, to je v posamezno organizacijo.

3a2) Evidentirati deležnike v Sloveniji.

Rok: marec 2010  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta:

Predstaviti predlog deležnikov članstvu in pridobiti povratno informacijo članstva;

3a3) Vzpostaviti aktiven odnos z vsemi deležniki v Sloveniji.

Rok: december 2013  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta:

- povabiti članstvo, da se vključi v posamezne delovne skupine, namenjene vzpostavljanju aktivnega odnosa s posameznim deležnikom (v okviru aktivnosti pod točko 3a2);
- preko posamezne delovne skupine, upravljavcev in predsedstva določiti najboljši prvi stik s posameznim deležnikom; prav tako se vnaprej opredeli, kakšno je bilo dosedanje sodelovanje s posameznim deležnikom in kje vidimo možnosti za izboljšave;
- nosilec aktivnosti skupaj s predsednikom Slovenskega inštituta IIA opravi uvodni prvi razgovor;
- s posameznim deležnikom se vzpostavi odnos, ki vključuje najmanj enkrat letno tudi sestanek, na katerem se ovrednoti sodelovanje v preteklem letu in določi skupne cilje/aktivnosti za prihajajoče leto; pred in po sestanku se opravi tudi sestanek delovne skupine, ki aktivno sodeluje pri pripravi na sestanek in kasneje pri uveljavljanju/realizaciji dogovorov sestanka.

- 3b) Sodelovati z ostalimi Inštituti IIA na regionalnem nivoju in so-vplivati na spremembe evropske zakonodaje preko prenosa lokalnih mnenj in stališč (pridobljenih preko aktivnosti pod točko 3a), predhodno usklajenih tudi z ostalimi lokalnimi deležniki, s čimer se bo skušala podpora lokalnemu razvoju stroke vključiti tudi v ustrezne evropske smernice.

#### **4 S strani IIA razviti programi vzpodbujajo vstop v stroko, nenehno strokovno rast preko članstva v IIA ter doseganje določenih strokovnih kvalifikacij**

##### **KONČNO STANJE:**

**Članstvo v IIA naj bi bilo diferencirano, ločeno na člane, ki izpolnjujejo vse strokovne zahteve za članstvo in na ostale člane, ki teh pogojev ne izpolnjujejo.** Člani IIA naj bi imeli strokovni naziv »pooblaščen notranji revizor« oz. »licenco CIA«, kot priznana specializacija, pridobljena na podiplomskem študiju. Članstvo v IIA naj bi bilo omogočeno tudi ostalim zainteresiranim članom, ki strokovnih kvalifikacij niso pridobili.

##### **Strategije za doseg končnega stanja:**

- 4a) Vzpostaviti strokovne povezave z izobraževalnimi institucijami dodiplomskega študija
- 4b) Izdelati primerno opredelitev članstva za strokovnjake, študente in druge
- 4c) Vzpostaviti možnosti za prehod med skupinami članov (od članstva brez strokovnih kvalifikacij k članstvu, ki izpolnjujejo strokovne zahteve)

##### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 4a) V Sloveniji bomo do leta 2013 zagotovili seznanitev s pojmom in pomenom notranjega revidiranja in prednostmi članstva v IIA na vseh treh slovenskih univerzah, ki vključujejo ekonomsko poslovne fakultete in na dveh samostojnih visokošolskih zavodih (podjetništvo in poslovni študiji). Predvidoma bomo na ta način pridobili vsako leto do 5% novih članov.
- 4b) Do leta 2010 bodo izdelane opredelitve članstva za strokovnjake, študente in druge, ki bi jih lahko »ponudili« omenjenim zainteresiranim skupinam z namenom motiviranja, da se pridružijo IIA-ju.
- 4c) Vsakemu članu, ki doseže strokovni naziv oz. izpolni strokovne zahteve, IIA omogoči prehod v skupino članov, ki imajo dodatne pravice in obveznosti.

##### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 4a1) Določiti delovno skupino, ki bo do leta 2013 vsaj po dvakrat obiskala vse tri slovenske univerze in dva samostojna visokošolska zavoda in priredila kratka informativna predavanja z namenom seznanitve študentov in visokošolskih profesorjev ekonomsko poslovnih šol s pomenom notranjega revidiranja in prednostmi članstva v IIA.

Rok: vsako leto dve predavanji, do konca leta 2013  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: organizacija dveh predavanj letno na slovenskih univerzah in dveh samostojnih visokošolskih zavodih

4b1) Do leta 2010 naj delovna skupina pripravi opredelitve članstva tako, da bodo posamezne skupine potencialnih članov zainteresirane za to, da se pridružijo IIA-ju.

Rok: do 30.6.2010

Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: izdelava opisa oz. opredelitve posameznih skupin članstva ter preveritev ustreznosti opisov s po 5 predstavniki posameznih ciljnih skupin članov

## **2) PRINCIPI STROKE SO DEFINIRANI IN NEOMEJENO RAZPOLOŽLJIVI POVSOD PO SVETU**

### **ŽELENI KONČNI CILJI:**

- 1. Globalen PPF, ki trenutno usmerja delovanje notranjega revidiranja.**
- 2. Vzpostavljen je proces in protokol za prevode.**
- 3. Globalni komunikacijski mehanizem bo zagotovil stalen uspešen in učinkovit prenos IPPF vsem članom in drugim izvajalcem NR aktivnosti.**

IIA Slovenija v tem delu sodeluje s Slovenskim inštitutom za revizijo, sekcijo za notranje revidiranje, ki zagotavlja izvajanje merljivih ciljev, v sodelovanju z IIA. Merljive cilje za ta del zelenega cilja ima postavljen SIR v okviru svoje strategije.

## **3) ZAGOTOVLJENA JE SKLADNOST S STROKOVNIMI ZAHTEVAMI**

### **ŽELENI KONČNI CILJI:**

- 1. Strokovne zahteve in pristopi k uresničevanju strokovnih zahtev so razumljivi tako notranjim revizorjem kot tudi zainteresiranim strankam.**
- 2. Vzpostavljen je globalni izobraževalni proces.**
- 3. Vprašalnik, namenjen samoocelitvi, je na voljo vsem notranjim revizorjem in ključnim deležnikom.**
- 4. Vzpostavljen je neodvisni sistem nadzora in validacij; namenjen je preverjanju skladnosti delovanja notranjih revizorjev**

**1 Strokovne zahteve in pristopi k uresničevanju strokovnih zahtev so razumljivi tako notranjim revizorjem kot tudi zainteresiranim strankam**

## **KONČNO STANJE:**

**Strokovne zahteve in zahteve za članstvo v IIA so predstavljene na internetnih straneh IIA.** Vse člane se pozove k izpolnjevanju strokovnih zahtev, vključno s pridobitvijo certifikata CIA.

### **Strategije za doseg končnega stanja:**

- 1a) Članom in nečlanom predstaviti strokovne zahteve in zahteve za članstvo in jih ustrezno tržiti.
- 1b) Vse spremembe (nov strokovni okvir) predstaviti notranjim revizorjem.

### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 1a) Strokovne zahteve so razvite, dokumentirane, odobrene in na voljo vsem članom in nečlanom do junija 2010. Novosti so predstavljene preko člankov, prezentacij ali drugih orodij vsaj 4x letno.
- 1b1) Do decembra 2013 kar 70% organizacij izpolnjuje strokovne zahteve.
- 1b2) Do decembra 2013 kar 50% članov izpolnjuje strokovne zahteve.

### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 1a) Strokovne zahteve so na internetnih straneh na voljo vsem članom in nečlanom. Novosti so predstavljene na rednih mesečnih srečanjih; obveznost obveščanja o novostih je vključena v letni načrt mesečnih srečanj.

Rok: ob pripravi letnega načrta  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Vsaj 4x letno se na rednih mesečnih srečanjih poroča o novostih pri strokovnih zahtevah.

- 1b) Slovenski inštitut IIA na internetnih straneh objavlja seznam organizacij, ki izpolnjujejo strokovne zahteve.

Rok: do 30. 6. 2010  
Nosilec: določi upravljalni odbor in skrbnik internetnih strani

Način izvajanja projekta: Pridobiti je potrebno seznam organizacij, ki so že izvedle ocenitev svojega dela in seznam objaviti na internetnih straneh.

## **2 Vzpostavljen je globalni izobraževalni proces**

### **KONČNO STANJE:**

**Vzpostavljen je globalni izobraževalni proces, ki omogoča vsakemu notranjemu revizorju in notranjerevizijski službi, da sledi strokovnim zahtevam in da izvede ocenitev skladnosti dela s strokovnimi zahtevami.** IIA ima izdelan načrt izobraževanja, ki zagotavlja pridobivanje

znanj na različnih področjih. Izobraževanje se izvaja preko e-učenja, na seminarjih in konferencah.

**Strategije za doseg končnega stanja:**

1a) Implementacija izobraževalnih programov, ki bodo omogočali doseganje strokovnih zahtev.

**Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

1a1) Izobraževalni proces, ki ima natančno določene cilje (strokovne zahteve), je vzpostavljen do leta 2010.

1a2) Stalna možnost e-učenja je za vse člane in nečlane vzpostavljena do leta 2011. Zagotovljena so kvartalna obveščanja, povezana z doseganjem strokovnih zahtev.

**Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

1a1) Redno obveščanje članov o izobraževalnih procesih, ki jih organizira IIA; vključno z možnostjo e-učenja.

Rok: stalna naloga  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Na mesečnih srečanjih je potrebno obveščati člane o izobraževalnih procesih.

1a2) Vsako leto je pripravljen letni načrt mesečnih srečanj, ki vsebuje različne sklope izobraževanj.

Rok: stalna naloga  
Nosilec: upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: V vsakoletni načrt mesečnih srečanj vključimo različne strokovne teme.

### **3 Vprašalnik, namenjen samoocnitvi, je na voljo vsem notranjim revizorjem in ključnim deležnikom**

**KONČNO STANJE:**

Razvit, komuniciran in razpoložljiv je okvir vprašalnika samoocnitve za člane in druge notranje revizorje. Vsi člani morajo narediti letno samoocnitev iz področja kodeksa in standardov. Tisti, ki niso usklajeni, morajo poročati o področjih neusklajenosti in vzrokih zanjo. Opredeljene so procedure upravljanja s temi poročili, ki se dokumentirajo in komunicirajo.

**Strategije za doseg končnega stanja:**

3a) Implementirati vprašalnik samoocnitve za člane in NRS za vrednotenje statusa za zahtevami.

3b) Pripraviti proces odseku IIA poročanja samoocnitve članov in NRS. Zagotoviti usmeritve in procedure za upravljanje prejetih poročil o neusklajenosti.

### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2014:**

- 3a1) IIA pripravi proces samoocelitve za člane in NRS do decembra 2010.
- 3b1) IIA pripravi proces in potrebno dokumentacijo za poročanje neuskklajenosti IIA in odsekom IIA do decembra 2010.
- 3b2) 70 % članov naredi samoocelitve do leta 2013. IIA Slovenija poroča v Global IIA.

### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 3a1) Prevod in prilagoditev vprašalnika IIA  
Rok: marec 2011  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: ob izdaji s strani IIA se vprašalnik prevede in prilagodi na lokalne razmere. Zagotovi se objava na intranetih straneh ter omogoči anonimno izpolnjevanje.

- 3a1 in 3b1) Delavnica na temo procesa poročanja in izpolnjevanje vprašalnika IIA

Rok: junij 2011  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Ko se zagotovi objava na intranetih straneh ter omogoči anonimno izpolnjevanje se povabi člane IIA na delavnico in se jih pozove k stalnemu izvajanju samo-ocelitve.

- 3b1) Analiza procesa in prevod dokumentacije IIA.  
Rok: marec 2011  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Ob izdaji s strani IIA se proces prevede in prilagodi na lokalne razmere. Zagotovi se objava na intranetih straneh.

- 3b1) Vzpostavitev mehanizmov spodbujanja in transparentnosti delovanja v skladu s standardi za člane IIA v Sloveniji.  
Rok: junij 2011  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Preveri se in vzpostavi se pravne podlage za objavo tistih članov IIA in NSR, ki izvedli samoocelitve. Presoditi, kako članstvo IIA spodbuditi k zmanjševanju zaznanih neuskklajenosti.

- 3b2) Izvedba analize poročil. Poročanje članom o samoocelitvah. Poročanje Global IIA o samoocelitvah.  
Rok: november 2013  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Na podlagi dobljenih vprašalnikov se pripravi analiza, ki se predstavi IIA članom in IIA Global.

#### **4 Vzpostavljen je neodvisni sistem nadzora in validacij; namenjen je preverjanju skladnosti delovanja notranjih revizorjev**

##### **KONČNO STANJE:**

**IIA je vzpostavil je neodvisni proces nadzora in validacij, namenjen preverjanju skladnosti delovanja notranjih revizorjev.**

##### **Strategije za doseg končnega stanja:**

- 1a) Razviti in implementirati proces nadziranja CPE za CIA.
- 1b) Razviti proces za nadziranje tistih, ki želijo delovati skladno.
- 1c) Razviti in predstaviti usmeritve v primeru disciplinskih kršitev in sankcije v primeru ugotovitev neskladnost delovanja s strokovnimi zahtevami.

##### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 1a1) IIA je vzpostavil procese in usmeritve za pregled dokumentacije, povezane s samoocenitvenimi pregledi. Usmeritve bodo posredovane vsem članom do decembra 2011.
- 1b1) Vsako leto se na temelju vzorca izvrši neodvisni pregled.
- 1c1) Kot pomoč pri zagotavljanju konsistentnosti pri izvajanju usmeritev v primeru disciplinskih kršitev in sankcij v primeru ugotovitev neskladnost delovanja s strokovnimi zahtevami, je potrebno zagotoviti enotnost postopkov – na osnovi navodil IIA.
- 1c2) IIA bo v primeru zgoraj opisanih kršitev začel ukrepati v letu 2013.

##### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 1a1) Določiti komisijo, ki pregleduje dokumentacijo, povezano s samoocenitvami.

Rok: december 2011  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Upravljalci izberejo komisijo, ki na osnovi vzpostavljenih procesov in usmeritev IIA opravlja preglede dokumentacije, povezane s samoocenitvami.

- 1b1) Vsako leto se na temelju vzorca izvrši neodvisni pregled.

Rok: december 2013  
Nosilec: komisija

Način izvajanja projekta: Komisija pripravi načrt dela, izbere vzorec in opravi pregled dokumentacije, povezane s samoocenitvami.

- 1c1) Komisija mora pri delu upoštevati globalne usmeritve, ki jih bo pripravil IIA.

Rok: december 2012  
Nosilec: komisija

Način izvajanja projekta: Komisija prouči globalne usmeritve, ki jih bo pripravil IIA.

1c2) Komisija po ukrepala na osnovi ugotovljenih nepravilnosti.

Rok: leto 2013

Nosilec: komisija

Način izvajanja projekta: Komisija bo ukrepala na osnovi ugotovljenih nepravilnosti in skladno z globalnimi usmeritvami, ki jih bo pripravil IIA.

#### **4) IIA je najbolj prepoznaven akter na področju raziskav in razvoja ter distribuiranja znanja, s ciljem nadaljnega razvoja stroke**

##### **ŽELENI KONČNI CILJI:**

1. IIA je svetovno priznana institucija na področju analiz in raziskovanja stroke in praktičnega delovanja notranjega revidiranja.
2. IIA razpolaga z ustreznim sistemom upravljanja znanj, ki zagotavlja pravočasen prenos teorije, navodil, najboljših praks, orodij in tehnik v okviru celotne globalne organizacije.
3. IIA je prva izbira notranjih revizorjev (za produkte in storitve; lokalno in globalno).
4. "Common body of knowledge" zajema prakso tako članov kot nečlanov IIA.
5. Celovit učni sistem "pathway" za strokovni razvoj je postavljen, z jasno opredeljenimi zadolžitvami in mehanizmi za pripravo svetovnih produktov in storitev.
6. IIA bo skozi svojo mrežo podajala ažurne informacije o prihajajoči problematiki in njenem vplivu na stroko.

IIA Slovenija v tem delu sodeluje s Slovenskim inštitutom za revizijo, sekcijo za notranje revidiranje, ki zagotavlja izvajanje merljivih ciljev, v sodelovanju z IIA. Merljive cilje za ta del zelenega cilja ima postavljen SIR v okviru svoje strategije, razen za strateški cilj pod točko 3.

### **3 IIA je prva izbira notranjih revizorjev (za produkte in storitve; lokalno in globalno)**

#### **KONČNO STANJE:**

IIA predstavlja temeljni vir za izvajanje notranjerevizijskih produktov in storitev. Za izbrane produkte in storitve IIA sodeluje z drugimi strokovnimi združenji, da bi na osnovi tega zagotavljala pravočasen dostop do visoko strokovnih produktov in storitev.

IIA – skupaj z ostalimi instituti in sekcijami – s svojimi razvojnimi in izobraževalni produkti in storitvami skrbi za ustrezen strokovni razvoj (pripravo navodil), ki so dostopna na internetnih straneh.

### **Strategije za doseg končnega stanja:**

- 1a) Razviti okvire in standarde za izvedbo izobraževanj in drugih podobnih storitev.
- 1b) Članom zagotoviti dostop do ustreznih sistemov izobraževanja.
- 1c) Vpeljati virtualni center, ki bo na lokalnih trgih uporabnike oskrboval s produkti in storitvami, prilagojenimi lokalnim razmeram.

### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 1a) Do leta 2011 bo izdelana raziskava, ki bo zajela 60 % revizorjev in drugih izvajalcev notranjerevizijskih aktivnosti, na osnovi katere bo ugotovljeno doseganje vodilne vloge IIA na področju oskrbe s produkti in storitvami.
- 1b) Do leta 2013 bodo zagotovljeni dostopi do raziskovalne in izobraževalne literature.

### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 1a) Pripravi se anketa o prepoznavnosti IIA.

Rok: 2011  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Nosilec pripravi raziskavo, s katero med člani IIA in NRS preverja prepoznavnost IIA.

- 1b) Zagotovljeni so dostopi do raziskovalne in izobraževalne literature.

Rok: 2013  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Na rednih mesečnih srečanjih se člane obvešča o novostih na področju raziskovalne in izobraževalne literature.

## **5) IIA je prepoznan s strani članov kot globalna organizacija in deluje kot globalna organizacija**

### **ŽELENI KONČNI CILJI:**

1. Člani IIA zaznavajo IIA kot globalno organizacijo
2. Blagovna znamka IIA je globalno prepoznavna
3. Globalne strokovne usmeritve se dosledno uveljavljajo na lokalnih ravneh
4. Globalni strukturni in ekonomski model je vzpostavljen kot podpora globalnemu delovanju IIA
5. Sprejete in uveljavljene so vloge, odgovornosti in pooblastila vseh delov (lokalnih, regionalnih in globalnih)
6. Produkti in storitve so izdelani in distribuirani po globalni mreži
7. S pomočjo tehnologije se vzpostavi delujoč sistem izmenjave informacij med posameznimi inštituti in na globalni ravni.

IIA Slovenija v tem delu sodeluje tudi s Slovenskim inštitutom za revizijo, sekcijo za notranje revidiranje, ki zagotavlja izvajanje merljivih ciljev, v sodelovanju z IIA. Za pod točko 6 ima merljive cilje za ta del zelenega cilja postavljen SIR v okviru svoje strategije.

## 1 Člani IIA zaznavajo IIA kot globalno organizacijo

### **KONČNO STANJE:**

Člani prepoznajo koristi IIA kot globalne organizacije in razumejo potrebo po tem, da imajo globalno organizacijo, ki zastopajo njihove interese in jim nudi potrebno podporo. Zaznavanje IIA kot globalne organizacije je del pripoznavanja IIA kot predstavnika NR stroke.

### **Strategije za doseg končnega stanja:**

- 1 Razviti in implementirati strategijo (skupaj z IIA odseki in inštituti), ki zagotavlja, da bodo člani IIA zaznavali vrednost IIA kot globalnega telesa in da bodo razumeli širino razpoložljivih storitev, dostopnih preko vseh ravni organizacije.

### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 1a) 70% članov prepozna vrednosti IIA kot globalnega telesa ter s tem povezane odgovornosti lokalnih inštitutov v odnosu do HQ – izmerjeno v raziskavi/anketi v okviru članov do 2013;
- 1b) 50% delujočih notranjih revizorjev je včlanjenih v IIA do 2013.

### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 1a) Udeležba na regijskih sestankih in sestankih ECIIA in prenos informacij članstvu; informirati članstvo o možnostih aktivnega sodelovanja v globalni organizaciji oz. podorganizacijah.

Rok: november 2010

Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta:

- vključevanje v aktivnosti na globalni ravni (tekoče),
- obdobjno poročanje o izvedenih aktivnostih upravljavcem, vodstvu in članstvu,
- tekoči prenos aktivnosti iz globalne ravni v Slovenijo kot tudi prenos idej/potreb/želj iz lokalne na globalno raven;

- 1b) Ohraniti visok delež (vsaj 50%) delujočih notranjih revizorjev v članstvu IIA.

Rok: november 2013

Nosilec: predstavnik Upravljalnega odbora

Način izvajanja projekta: Stalno s spodbujanjem rednih mesečnih sestankov, ki spodbujajo predstavitev prakse.

## 2 Blagovna znamka IIA je globalno prepoznavna

### **KONČNO STANJE:**

IIA je konstantno/stalno prepoznana kot svetovni leader/vodja/avtoriteta na področju notranje revizije.

### **Strategije za doseg končnega stanja:**

Razviti močno marketinško kampanjo in strategijo blagovne znamke, ki komunicira vrednost notranjega revidiranja (kot bo definirana v okviru točke 1.1). Razviti, komunicirati in implementirati politiko uporabe blagovne znamke IIA.

### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 2a) Lokalni odziv na IIA globalno strategijo je kot aktivnost vključen v 70% letnih planov lokalnih inštitutov.
- 2b) Strategija blagovne znamke je implementirana in nadzorovana na globalni in lokalni ravneh do 2012.
- 2c) Model komunikacije z deležniki vzpostavljen (t.j. s pomembnimi deležniki in preko učinkovitih komunikacijskih kanalov) in sprejet. Letni načrti komuniciranja vzpostavljeni in nadzorovani do 2012.

### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 2a) Spremljati razvoj strategije blagovne znamke na globalni ravni, informiranje članstva ter vključitev slovenskega inštituta preko odzivov slovenske stroke.

Rok: stalna naloga  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta:

- spremljanje aktivnosti na globalni ravni (tekoče),
- vključevanje v aktivnosti na globalni ravni (tekoče),
- obdobjno poročanje o izvedenih aktivnostih upravljavcem, vodstvu in članstvu,
- tekoči prenos aktivnosti iz globalne ravni v Slovenijo kot tudi prenos idej/potreb/želj iz lokalne na globalno raven;

- 2b) Implementirati strategijo blagovne znamke IIA in vzpostaviti ustrezen nadzor v Sloveniji skladno z usmeritvami IIA.

Rok: december 2012  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta:

Preko vključevanja v projekt na globalni ravni, prenos na lokalno raven v dogovoru in predhodni odobritvi s strani upravljavcev in predsedstva Slovenskega inštituta IIA

- 2c) Sodelovati pri pripravi modela komuniciranja na globalni ravni in prenos v Slovenski prostor skladno z usmeritvami HQ. Izdelava letnega načrta komuniciranja.

Rok: december 2012  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta:

- spremljanje aktivnosti na globalni ravni (tekoče),
- vključevanje v aktivnosti na globalni ravni (tekoče),
- obdobjno poročanje o izvedenih aktivnostih upravljavcem, vodstvu in članstvu,
- tekoči prenos aktivnosti iz globalne ravni v Slovenijo kot tudi prenos idej/potreb/želj iz lokalne na globalno raven;

### **3 Globalne strokovne usmeritve se dosledno uveljavljajo na lokalnih ravneh**

#### **KONČNO STANJE:**

IIA je organizacija, katere članstvo temelji na individualnem pristopu. IPPC, CIA izobraževalni materiali in pripravljani seminarji so globalno razpoložljivi. CBOK podaja usmeritve za potrebna znanja notranjih revizorjev.

#### **Strategije za doseg končnega stanja:**

Razviti globalno politiko članstva z zahtevanimi usmeritvami za članstvo, kot na primer: »smo organizacija temelječa na individualnem pristopu in smo usklajeni s CEAdvantage.«

#### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 3a) Do leta 2013 so vsi inštituti usklajeni z globalnimi članskimi usmeritvami.
- 3b) Do leta 2013 bo imelo 95% članstva dostop do IPPF, CIA izobraževalni program in gradiva CBOK.

#### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 3a) Članstvo v posameznem odseku sestavljajo člani, ki izpolnjujejo pogoje za članstvo v kateri koli vrsti odseka, kot je določeno v Pravilih o izpolnjevanju pogojev in Statutu inštituta za notranjo revizijo. Vsi inštituti bomo statute ustrezno prilagodili. Slovenski IIA bo v skladu s razmerami in lokalnimi specifikami prilagodil svoj statut.

Rok: december 2013  
Nosilec: določi upravljalni odbor

- 3b) Do gradiv CBOK in IPPF imamo že danes dostop. Določi se nosilca, ki bo obveščal članstvo o spremembah na nivoju globalnega IIA. Prost dostop do izobraževalnih gradiv za CIA za člane IIA je temelj slovenskega IIA.

Rok: december 2013  
Nosilec: določi upravljalni odbor

## 4 Globalni strukturni in ekonomski model je vzpostavljen kot podpora globalnemu delovanju IIA

### **KONČNO STANJE:**

#### **Globalna predstavitev in financiranje**

Podana je globalna predstavitev strukture upravljanja in odborov. To bo zagotovljeno z ustreznim strukturiranjem Global Board-a in z regionalno udeležbo članstva v njem. Menjava članstva v IIA global in regionalnih inštitutih. Institucije bodo dovolj diferencirane za ločeno finančno spremljavo. Izdelan bo sistem financiranja. Globalno financiranje in alokacija virov bosta opredeljena. V financiranje se bodo vključile tudi druge institucije.

#### **Strategije za doseg končnega stanja:**

- 4a) Ponovna ocenitev globalnega modela upravljanja vključno s sestavo Boarda in regionalnimi člani.
- 4b) Povabiti in spodbujati inštitute k globalni udeležbi.
- 4c) Razviti globalni program izmenjave osebja med inštituti z namenom spodbujanja izmenjave znanj, najboljših praks in rasti notranjega revidiranja.
- 4d) Ponovna ocenitev strukturnih sprememb in lokacij globalnega HQ.
- 4e) Pripraviti in komunicirati trenutne vire in sredstva, ki podpirajo globalne aktivnosti IIA HQ.
- 4f) Razviti model financiranja za bodoče delovanje in podporo globalnih aktivnosti, kot so sodelovanje na sestankih in iniciativah na globalnem nivoju, ipd.
- 4g) Vrednotiti porabo po inštitutih in predlagati spremembe s ciljem podpreti globalne aktivnosti. Namen je zagotoviti transparentnost in potrditi globalno usmerjenost vseh inštitutov.

#### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

- 4a) Realizacija do leta 2010 po izvedenih analizah stanja.
- 4b) Do leta 2009 so primerno oblikovani Global committes.
- 4c) Do leta 2013 se bo doseglo minimalno 10 zamenjav osebja tekom 1 leta.
- 4d) Do leta 2010 bo dokončana končna globalna struktura.
- 4e-g) Globalni budget z alternativnimi financiranja. Globalni budget bo temeljil na lokalnih, a poizvedeni analizi stanja. Konsolidirana globalna bilanca bo narejena za leto 2011.

#### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

- 4 a-d) Postaviti kandidata za globalno članstvo, committeje in izmenjave osebja med inštituti.

Rok: 30.01.2011  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Povabi se najbolj aktivne člane slovenskega inštituta k sodelovanju in izmenjavi podatkov. Izbor potrdi upravljalni odbor. Povabljenim se predstavi koristi in cilje sodelovanja. Cilj je sodelovati vsaj na evropskem nivoju združevanja. Ponovno se presodi možnost financiranja sodelovanja glede na statute IIA.

4 e-g) Pripraviti sprejemljiv budget odseka IIA za potrebe financiranja globalne organizacije.

Rok: 30.11.2012  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: Slovenski inštitut IIA bo z določitvijo višine članarine za posamezno leto zagotovil, da bo članarina tako določena, da bo vsebovala tudi financiranje globalne organizacije. Poleg članarine bodo člani Slovenskega inštituta IIA in Inštitut za druge storitve, ki jih bodo koristili od IIA redno plačevali zaračunane zneske. Za izpolnitev tega cilja pa mora IIA Global redno obveščati Člane in Slovenski inštitut IIA o višini članarine in cenah drugih storitev, ki jih zagotavlja.

## **5 Sprejete in uveljavljene so vloge, odgovornosti in pooblastila vseh delov IIA (lokalne, regionalne in globalne)**

### **KONČNO STANJE:**

#### **Opredeleitev minimalnega obsega delovanja IIA.**

Strategija globalne IIA mora biti prisotna v vseh lokalnih inštitutih, kar bo ugotavljala na osnovi enotnega zbiranja podatkov o dejavnosti Inštituta, o socialno-ekonomskih posebnostih in drugih zadevah. Na osnovi konsolidiranih podatkov bo zastavila prednostne naloge in ukrepe. IIA mora biti dobro zastopana v vsaki regiji in državi tako, da zagotavlja trajnostni razvoj in ustrezno raven dejavnosti. IIA bo opredelila jasne smernice za zastopanje v lokalnih IIA ter najmanjši obseg njegovega delovanja (npr. kako lokalna IIA strategija podpira strateške cilje IIA Global).

#### **Strategije za doseg končnega stanja:**

- 5 a) Razviti postopek za oceno širitve lokalnega inštituta in vključevanje v IIA. Glavni odbor IIA Global odobri predlog "globalnega odtisa" strategije IIA.
- 5 b) Razviti postopek spremljanja za potrjevanje kakovosti storitev na lokalni ravni.
- 5 c) Razviti model storitve, na osnovi katerega se bo servisiralo inštitute na različnih stopnjah razvoja ter tiste, ki še niso vključeni v mednarodni inštitut. Razviti je potrebno globalno miselnost in pričakovanja / odgovornosti za IIA HQ, IIA in inštitute.
- 5 d) Oceniti stroške in koristi obstoječe regije in predlagane zadolžitve osebja inštituta. Pri tem je potrebno razmisliti o dejavnikih kot so: velikost, zrelost, in možnosti za širitev poklica. Ponujati neposredno podporo novoustanovljenim inštitutom.
- 5 e) Razviti jasne vloge in odgovornosti za vodstva globalnih in regionalnih vodstva inštitutov ter za drugo osebje.

### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

5 a) Do leta 2010 bo IRC – International Relations Committee izdelal »globalni odtis« strategije, odobril pa glavni odbor za določitev in nadzor IIA Global.

5 b) Do leta 2010 bodo oblikovani kriteriji za oceno delovanja inštituta, na osnovi katerih se bodo ocenile potrebe po širitvi in konsolidaciji.

5 c) Do leta 2010 se doseže 100% usklajenost inštituta z njegovo pogodbo.

5 d) Do leta 2013 bo 75% inštitutov imelo polno zaposleno osebje.

5 e) Do leta 2013 bodo določene vloge in odgovornosti za CSO (vodstva) in za ostalo osebje.

### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

5 a) Opredelitev minimalnega obsega delovanja Slovenskega inštituta IIA.

Rok: december 2010

Nosilec: predsednik Slovenskega inštituta IIA

Način izvajanja projekta: Minimalni obsega delovanja bo dogovorjen z razmejitvijo nalog med Slovenskim inštitutom za revizijo in IIA Slovenskim inštitutom v posebni Listini tako, da bo zagotovljeno izvajanje strategije IIA Global. Priprava predloga spremembe Statuta Slovenskega inštituta IIA.

5 b) Opredelitev kriterijev za ocenjevanje in spremljanje ocene o delovanju IIA Slovenskega inštituta.

Rok: 31.12.2010

Nosilec: predsednik Slovenskega inštituta IIA

5 c) Sprememba pogodbe oz. dogovora (Akt o ustanovitvi) o delovanju Slovenskega inštituta IIA z IIA Global, ki bo temeljila na dogovorjeni razmejitvi pristojnosti med SIR in Slovenskega inštituta IIA.

Rok: 31.12.2010

Nosilec: predsednik Slovenskega inštituta IIA

Način izvajanja projekta: Pregledati podpisane dokumente z IIA in vključiti tako pričakovanja IIA Global kot Slovenskega inštituta IIA.

5 d) Postavitev kadrovske strukture odseka IIA.

Rok: 31.12.2013

Nosilec: predsednik Slovenskega inštituta IIA

Način izvajanja projekta: Na temelju spremenjenega Statuta postaviti kadrovske strukture s preučitvijo možnosti polne zaposlitve za delo na Slovenskem inštitutu IIA.

5 e) v povezavi s točko 5 d)

## **7 Vzpostavi se rutinski informacijski sistem med nacionalnimi instituti IIA in med globalnim institutom IIA**

### **KONČNO STANJE:**

**Vzpostavi se sistem komuniciranja med zainteresiranimi strankami.** Na osnovi interesov posameznih udeležencev se izdela letni plan komuniciranja in njegovo ovrednotenje za potrebe nadzora, ki ga izvaja Committee. Komunikacije bodo zajemale spletno stran, pisma predsednikov, letna poročila in podobno.

### **Strategije za doseg končnega stanja:**

6a) Prepoznati ključne zainteresirane stranke in njihove potrebe po informacijah in na teh osnovah pripraviti strategijo komuniciranja

### **Merljivi cilji na globalni ravni do 2013:**

6a) Do leta 2013 bo vzpostavljeno mesečno komuniciranje znotraj IIA v skladu s postavljenim modelom.

### **Aktivnosti in cilji Slovenskega inštituta IIA:**

6a1) Določiti delovno skupino, ki bo v letu 2010 izvedla anketo med zainteresiranimi strankami in pridobila vpogled v potrebe le teh po dodatnih informacijah, ki bi si jih lahko neposredno izmenjevali nacionalni instituti in globalni institut IIA

Rok: 30.6.2010  
Nosilec: določi upravljalni odbor

Način izvajanja projekta: izvedba ankete med zainteresiranimi strankami v Sloveniji in posredovanje ugotovitev o željah in potrebah po dodatnih informacijah globalnemu IIA-ju.